

## الأجوبة

س 1: عَرَفَ الْمُتَحَفَ وَفَقَدْ مَا أَفْرَهَ الْمَجْلِسُ الدُّولِيُّ لِلْمُتَحَفَ (ICOM) فِي بَرَاغِ 2022 ، وَتَحْدِثُ عَنِ الدَّعَائِمِ الْأَسَاسِيَّةِ الَّتِي يَقُومُ عَلَيْهَا تَعْرِيفُ الْمُتَحَفِ . 20 د 4 د لِلتَّعْرِيفِ + 4 د رَجَاتٍ لِكُلِّ دَعَائِمٍ: دَرْجَةٌ لِكُلِّ فَكْرَةٍ صَحِيَّةٍ )  
الجواب :

### التعریف الجديد للمتحف:

"المتحف هو مؤسسة دائمة غير هادفة للربح تعمل في خدمة المجتمع وتقوم بالبحث ، وجمع ، وحفظ ، وتفسير ، وعرض التراث المادي وغير المادي. المتاحف مفتوحة للجمهور ، ويمكن الوصول إليها وهي شاملة ، وتعزز التنوع والاستدامة. إنهم يعملون ويتواصلون بشكل أخلاقي ومهني وبمشاركة المجتمعات ، ويقدمون خبرات متنوعة للتعليم والتعلم والتفكير وتبادل المعرفة".

### الدعائم الأساسية التي يقوم عليها تعريف المتحف:

يحدد تعريف المتحف ضمنياً الثوابت والأركان الأساسية التي يقوم عليها دور المتحف، وهذه الدعامات الثابتة تعتبر حجر زاوية في كل ما يتعلق بعمل المؤسسة المتحفية، وما قد يستجد عليها من أعمال، وهذه الدعامات الرئيسية التي يستند عليها تعريف المتحف تتمثل في:

أ. الثوابت: التي نص عليها التعريف، وهي لا تتغير بتغيير صياغته من فترة لأخرى. لاسيما الإشارة للمتحف بأنه مؤسسة دائمة غير ربحية مفتوحة لل العامة.

ب. الوظائف الرئيسية: التي يقوم بها المتحف والتي تمثل محور العمل حول المجموعة المتحفية، والتي حددتها التعريف بنطاق واسع شامل يشمل كل ما خلفه الإنسان والبيئة المحيطة به، في حين ترك الصلاحية لكل متحف ليحدد نطاقه بالصورة المناسبة.

نص التعريف لفظاً على أربع وظائف تحمل ضمنياً الدلالة على الوظائف الست الرئيسية للمتحف وهي:  
الاقتضاء، التوثيق والتسجيل، العناية، الدراسة، العرض، الشرح والإيضاح.

ج. دور المتحف: إن دور المتحف يتمثل في خدمة المجتمع وتنميته، وجاء ذلك دون تحديد للمحاور التي يشارك فيها المتحف لتحقيق التنمية للمجتمع، والتي قد تتطور من وقت لآخر نتيجة للتغيرات الطارئة على المجتمع، وانعكاس ذلك على تطور المتحف ودوره. أضف إلى ذلك استيعاب الاختلاف فيما بين المتحاف وفقاً لنواعيتها، أو وفقاً لإمكانياتها وطبيعة المجتمع التي تستهدفه، حيث يمكن دور المتحف التنموي في التنمية الاجتماعية، الثقافية، التعليمية، الاقتصادية، والصحية.

فالمتاحف ملكية العالم الثقافية، وهي ملكية غير عادية تتمتع بوضع خاص في التشريعات الدولية، كما تتمتع بحماية القوانين الوطنية، وهي بشقيها المادي والمعنوي جزء من تاريخ العالم الطبيعي، وتراثه الفكري والثقافي، ومن ناحية أخرى كثيراً ما توفر الملكية الثقافية الأدلة الأساسية وال Shawahed المادية التي تستند إليها مجالات معرفية متعددة، مثل علم الآثار، والعلوم الطبيعية، وهي بذلك تعد من الإسهامات المعرفية الهامة، وعنصراً جوهرياً في تعريف الهوية الثقافية على الصعيدين الوطني والدولي.

د. الغرض والأهداف: المراد تحقيقها على محاور القيم الثلاث الرئيسية التي يقدمها المتحف للمجتمع، ألا وهي :

1. تحقيق المصداقية بتقديم المقتنيات الأصلية، وإمكانية التحقق من المعلومة المقدمة بامتلاك المتحف للدليل المادي المتمثل في المقتنيات المختلفة.

2. تحقيق قيم التعليم والتعلم.

3. تحقيق الإيمان بكافية مستوىاته للزائر تأكيداً على تحقيق الرضا وتحقيق المتحف لدوره ورسالته المنشودة.

س 2: تحدث عن إدارة المجموعات المتحفية كإحدى الوظائف في مؤسسة المتحف من خلال ذكر تعريفها، والمهام التي تقوم بها، و العناصر الأساسية لإدارة المجموعات. 16 د (درجتين لكل متطلب)

1. إدارة المجموعات:

هو مصطلح يطلق على كل العمليات القانونية، والأخلاقية، الفنية والعمليات المتتبعة في اقتناه "مجموعات المتحف"، وتنظيمها، والبحث فيها، وتفسير النقوش والكتابات التي تحملها والحفاظ عليها. هناك استخدام آخر للمصطلح في وصف الأنشطة الخاصة التي تتم من خلال عملية الإدارية، وهذا يتطلب أيضاً وجود وثائق للمساعدة في تتبع حياة "القطع المتحفية" داخل المتحف، وخلق وثائق واضحة ودقيقة.

#### وتقوم وظيفة إدارة المجموعات بالمهام التالية :

- أ-العناية بالمجموعات والاهتمام بحالتها، وسلامتها المادية، والشكلية على المدى الطويل.
- ب-الاهتمام بإجراءات الحفاظ على مجموعات المتحف، وطرق استخدامها، وحفظ سجلاتها، باعتبارها وسيلة لدعم المتحف والوصول إلى أهدافه.

ت-مساعدة إدارة المجموعات في تدعيم رسالة المتحف.

#### العناصر الأساسية لإدارة المجموعات:

هناك عدة عناصر أساسية لإدارة المجموعات وتحقيق مهام الإدارية، وتعتبر تلك العناصر الداعمة الأساسية للعمل المتحفي وهي :

#### أ-توثيق القطع المتحفية:

وهي القاعدة الأساسية للمسؤولية المؤسسية عن القطع، والتحف الفنية، والنماذج والوثائق التي تم اقتناها ضمن مجموعة المتحف .

#### ب-الحفظ:

إن الحفاظ على المجموعات أمر مهم وفعال لإدارة المتحف لكونه متصلًا في جميع أنشطة المتحف الأخرى.

#### ت-الإتاحة:

الوصول المنظم إلى المجموعات خلال العرض وعمل الأبحاث، بما يؤدي إلى تحقيق رسالة المتحف المتمثلة في التعلم مع حماية المجموعات في ذات الوقت.

#### ث-سياسة إدارة المجموعات:

تتمتع سياسة إدارة المجموعات بدرجة كبيرة من الأهمية، لذلك أفرد لها نظام الآداب المهنية الصادر عن المجلس الدولي للمتاحف قسمًا خاصًا يفرض على كل إدارات المتحف تبني ونشر وتنفيذ سياسة مكتوبة لحيازة واقتناة المجموعات، والعناية بها، ويعتبر وجود سياسة لإدارة المجموعات مسؤولية مهنية وأخلاقية.

س3: تصنف مباني المتحف إلى نوعين: المتحف المؤسسة في المبني التاريخية والأثرية القديمة، والمباني الحديثة للمتحف، تحدث عن كل منها.

16 د ( 2 د لكل خاصية + 1 د لكل صعوبة)

#### 1) المتحف المؤسسة في المبني التاريخية والأثرية القديمة :

كالقصور والقلاع والمعابد والأبراج والحسون والحمامات والخانات والجامعات والتكايا، وهذه المتحف لها الخصائص الآتية:

أ-تضفي هذه المبني جواً تاريخياً ينقل الزائر إلى عالم غابر وتجعل المعارض التاريخية تعرض في بيئتها الطبيعية المناسبة.

ب-يسهم توظيف هذه المبني في إنقاذها وحمايتها واستمرار وجودها وشهرتها وزيارتتها.

ت-تنمية الحس الحضاري وإثارة الذكريات المختلفة المتعلقة بالمبني التاريخي.

رغم هذه الميزات والخصائص التي تتمتع بها المتحف في المبني القديمة، إلا أنه توجد بعض الصعوبات الناجمة عن عرض المجموعات فيها، أهم هذه الصعوبات:

أ-التقييد بظروف المبني وشروطه وعدم إمكانية القيام بأي تعديل فيه.

ب-تعذر تطبيق الطرق المتحفية الحديثة في المبني القديمة من إضاءة وأجهزة إنذار وقواعد العرض.

ت-صعوبة فتح أبواب جديدة في المبني لتسهيل تجول الزائرين في الأقسام التاريخية.

ث-صعوبة التوسيع في المبني مع ازدياد المعارض في المتحف.

ج-صعوبة القيام بالخدمات اللازمة للمبني من صيانة وتنظيف ووضع أجهزة سمعية وضوئية وغيرها.

#### 2) المبني الحديثة للمتحف:

وهي الأبنية التي صممت خصيصاً لتكون متحاف، وتتميز بالخصائص الآتية:

أ- تأمين كل متطلبات العرض من إضاءة وتكيف وأجهزة إرشاد وتعليم ومرآب للمركبات... الخ.  
ب- الحرية في اختيار الموقع المناسب لتشييد المبني، إضافة إلى إمكانية التوسيع المستقبلي بإضافة أجنحة جديدة .  
ت- تعد هذه المباني مناسبة جداً لمتحف الفنون الحديثة، ولكن تتطلب جهوداً خاصة لتصبح مناسبة لعرض اللقى والمجموعات الأثرية والتاريخية.

س4: تحدث عن أحد المتاحف التي تعرفها خارج دمشق من خلال ستة أفكار صحيحة. 12 د (2 د لكل فكرة).  
يتم اختيار أحد المتاحف التي تقع ضمن سورية أو خارج سورية والحديث عنها من خلال الموقع، تاريخ الإنشاء، الاختصاص والمقنيات، التصميم، الزائرين، الإداراة... الخ، تقبل أي معلومة صحيحة عن المتحف.

س5: عدد أربعة من كل مما يلي : 16 د (1 د لكل تعداد)

أ- الأطر العامة للاقتناء التي يحددها ميثاق الآيكوم للآداب والأخلاقيات المهنية.

يحدد الميثاق الأطر العامة للاقتناء من حيث:  
أ- قواعد الاقتناء.

ب- الملكية القانونية.

ت- تقصي مصدر المقنيات قبل ضمها للمجموعة المتحفية.

ث- المقنيات التي لا يجب التمادي في ضمها لأسباب قانونية.

ج- وضعية التعامل في حال اقتناه عينات بيولوجية أو جيولوجية، أو المجموعات الحية.

ب- الأمور الواجب مراعاتها في قاعات العرض في المتحف.

أ- إظهار المعروضات تحت إضاءة جيدة تختلف تبعاً للعنصر المعروض.

ب- حماية المواد المعروضة من التلف، والسرقة، والحريق، والجفاف، والشمس، والغبار، وخصوصاً المعروضات الدائمة والأثرية.

ت- تعرض اللوحات والرسومات في إطارات كبيرة وموضوعة في خزن تكون عادةً بعمق 80 سم وارتفاع 160 سم، وتكون مساحة المكان الضروري لللوحة 3-5 م² من الجدار.

ث- يتم ترتيب المعروضات بطريقة لا تسبب الملل، وبحيث تستخدم وضعيات وزوايا مختلفة لإبراز المعروضات.

ج- وضع منصات تجعل الجمهور يرى المعروضات عن بعد، ويتتيح الرؤية لأكبر عدد ممكن.

ح- تستخدم اللوحات والرسومات الجدارية وعناصر الديكور الداخلي بما يتلاءم مع طبيعة العرض.

خ- يفضل أن يكون المكان الضروري للمنحوتة بمساحة 6-10 م² على الأرض، والمكان الضروري لـ 400 قطعة نقدية أثرية 1 م² من الواجهة.

د- تكون زاوية الرؤية المناسبة للإنسان 54° أو انطلاقاً من العين و 27° فوق الأفق، حيث تعطي مسافة 10 م وارتفاع التعليق يكون 4.9 م، فوق مستوى النظر، وحتى أخفض من 70 سم، وذلك للوحات الكبيرة التي تتجاوز تلك الأبعاد، أما اللوحات الصغيرة فتعلق من مركز ثقلها (المستوى الأفقي لل لوحة) ويفضل أن تكون بارتفاع مستوى النظر.

ت- الأمور التي يتميز بها المتحف الوطني في دمشق.

1. غنى المتحف بأثار متنوعة تعود إلى أقدم العصور حتى العصر الحاضر.

2. إن أثار المتحف هي من المكتشفات الأثرية في سورية.

3. سهولة التجول في المتحف والخروج منه، وعدم وجود أدراج تتعجب الزائرين.

4. سهولة متابعة التسلسل التاريخي والحضاري، والإفادة من الشروح العلمية المختصرة.

5. حسن الاطلاع على تاريخ سورية وحضارتها وصلتها بالحضارات الأخرى، وذلك في فترة زمنية قصيرة.

6. حسن عرض المجموعات بمنهج علمي وذوق فني، مما يجعل الزائر يتذوق جمالية المعروضات.

7. مزايا خاصة تميز متحف دمشق الوطني وهو إعادة بناء ما تبقى من مبانٍ أثرية سورية داخل المتحف، ومنها

مثلاً واجهة قصر الحير الغربي، فالزائر يفاجأ عندما تبدأ زيارته للمتحف بواجهة قصر الحير الأموي الذي

يعود إلى عهد الخليفة هشام بن عبد الملك عام 727 م. ونجد في هذه الواجهة جمالية العمارة العربية الإسلامية

وضخامتها، ومنها الباب الضخم ومجسمات ونوافذ أعيد ترميمها بشكل نجد معه بدايات الفن العربي

الإسلامي المسمى الأرابيسك. كذلك أعيد بناء المدفن التمري المليء بالتماثيل النصفية الذي يعود لأسرة

يرحال التدميرية ويعطي فكرة عن طقوس الدفن لدى التدمريين. وهناك أيضاً كنيس محلي رائع مزین باللوحات وبالرسموم كما في كل المباني السورية القديمة، وجد في مدينة دورا أوربوس على نهر الفرات، ويتميز هذا الكنيس برسومه الجدارية الرائعة التي تعود إلى حوالي العام 246 الميلادي. ثم هناك القاعة الشامية التي أعيد بناؤها، وهي منقولة من حي الحرقة الدمشقي ومن قصر بيت مردم بك، وتعود هذه القاعة إلى القرن الثامن عشر الميلادي، وأخيراً هناك أحد مداخل جامع يلغى الذي كان قائماً في ساحة المرجة وأعيد بناء هذا المدخل في حديقة المتحف.

8. حسن تهوية قاعات المتحف وأروقته وأبهانه وإضاءتها.
9. وجود الخدمات التي تلبي متطلبات الزائر (مثل الخدمات الصحية ونظافتها، والمطبوعات والصور والذكريات والتذكرة في الحديقة ومكان الاستراحة).
10. يلبي المتحف رغبة المختصين بمختلف ميادين المعرفة العلمية والأدبية والفنية. وغيرها من الاختصاصات المختلفة. كما يلبي رغبة المواطنين والسائحين في الاطلاع على تاريخ سوريا وحضاراتها المتعاقبة وعلاقتها بالحضارات الأخرى.
11. إقامة المعارض المؤقتة المحلية والأجنبية، كأحد نشاطات المتحف التي تلبي رغبة الزائرين من مواطنين وسائحين في الاطلاع والاجتماع بالآخرين. وتوثيق العلاقات الودية مع الدول الشقيقة والصديقة.

### ثـ. معايير منهجية تصنيف المتحف وفق الباحث محمد جمال راشد.

اقتراح الباحث محمد جمال راشد ستة معايير لمنهجية تصنيف المتحف، وتشمل هذه المعايير:

1. طبيعة المجموعة المتحفية . Type of collection .
2. نطاق الاقتناء (زمني، مكاني، موضوعي) Scope of collecting .
3. مهمة ورسالة المتحف Museum Mission .
4. الجمهور المستهدف Target Audience .
5. طبيعة الحيز الذي يشغل المتحف Nature and Dimension of Place .
6. الهيئة المالكة Ownership .

\*\*\*\*\*

د. هبه سائب

